



Net Zero Deforestation - NZD



Monitoreo y seguimiento a la Medición de Cumplimiento de Metas a través de Indicadores Compartidos de Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) - Consorcio Net Zero Deforestation (NZD) – AF2013



4 de noviembre del 2013

La presente publicación se elaboró para ser revisada por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). La misma fue preparada por NOVUM ASESORES Y CONSULTORES CÍA. LTDA.

Monitoreo y seguimiento a la Medición de Cumplimiento de Metas a través de Indicadores Compartidos de Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) - Consorcio Net Zero Deforestation (NZD) - AF2013

PRODUCTO E: INFORME DE HALLAZGOS ANUAL - DESEMPEÑO DE INDICADORES

Esta publicación ha sido posible gracias al apoyo brindado por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional en Colombia, Ecuador y Perú, bajo los términos del **contrato No. AM ANDINA 00521/2013**.

Net Zero Deforestation-NZD es implementado por un consorcio de empresas y organizaciones como: Amazon Conservation Team (ACT); Coordinadora de las Organizaciones Indígenas de la Cuenca Amazónica (COICA); Centro de Conservación, Investigación y Manejo de Áreas Naturales (CIMA); Federación Indígena de la Nacionalidad Cofán del Ecuador (FEINCE) y El Gobierno Provincial de Sucumbíos (GADPS).

Contenido

Introducción	4
Actividades desarrolladas	4
Capacitaciones	4
Monitoreo y seguimiento en el ingreso de resultados medidos a través de indicadores compartidos de USAID	5
Aspectos de cierre	13
Aspectos facilitadores del proceso.....	13
Aspectos restrictivos del proceso.....	13
Conclusiones	14
Recomendaciones.....	14
Siguientes pasos	15

Introducción

Este informe se enmarca en las actividades de la consultoría Monitoreo y seguimiento a la Medición de Cumplimiento de Metas a través de Indicadores Compartidos de Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) - Consorcio Net Zero Deforestation (NZD) – AF2013 y resume los principales hallazgos del proceso de reporte del cuarto trimestre y cierre del AF2013.

Actividades desarrolladas

Capacitaciones

Capacitación 22 de julio del 2013

La capacitación tuvo se la dio a Doris Ruales de ACT y tuvo dos objetivos:

- Explicar los cambios y forma de reporte del indicador 3 (#organizaciones fortalecidas)
- Apoyar en el inicio de subida de resultados a la AANZD.

Para ver los formatos de la capacitación: haga [clic aquí](#).

Capacitación 21 de agosto del 2013

El indicador 3 (# organizaciones fortalecidas) tuvo cambios significativos en su enfoque, parámetros y forma de medición. Por lo que, se consideró relevante transmitir esta información a los socios. Se aprovechó la capacitación también para reforzar la forma de medir y reportar del indicador 1 (# hectáreas mejoradas).

Durante la capacitación se contestaron las preguntas e inquietudes de los socios.

Para ver la presentación de la capacitación, haga [clic aquí](#).

Capacitación 13 de septiembre del 2013

Rossana Proaño se encuentra reemplazando a Adriana Cárdenas durante su maternidad. Por lo que, al empezar a formar parte del equipo NZD era necesario que conozca sobre los indicadores, sus características, formatos para el reporte y respaldos. En este caso, la capacitación fue solamente teórica hasta el momento que Rossana requiera subir información a la AANZD en que se le dará una nueva capacitación de cómo hacerlo.

Para ver los formatos de la capacitación: haga [clic aquí](#).

Monitoreo y seguimiento en el ingreso de resultados medidos a través de indicadores compartidos de USAID

Además de las capacitaciones antes mencionadas, el proceso incluyó los siguientes pasos a partir de fines de septiembre del 2013:

- Revisión de respaldos y seguimiento a socios para asegurar que se obtengan todos los sustentos necesarios de lo que reportaría a nivel de trimestre y de año (indicador 1, por ejemplo).
- Desarrollo, envío y validación de la Auditoría de Respaldos
- Subida de respaldos válidos a la AANZD
- Seguimiento a los socios en la subida de resultados a la AANZD
- Elaboración de “scorecards” de los resultados

Auditoría de respaldos

Para ver las últimas versiones de las auditorías, dar clic en el socio de interés. Cabe destacar que estas versiones reflejan lo ingresado por los socios como resultados en la AANZD y listan, además, los respaldos validados.

ACT
CIMA
FEINCE
GADPS
TNC Colombia
TNC Perú

En el caso de COICA, no se elaboró auditoría puesto que en principio manifestó que no habría reporte. Sin embargo, sí reportó productos, pero no fue necesario hacerla.

En el caso de TNC Ecuador, tampoco se elaboró auditoría porque la Gerente del Proyecto apoyó en el envío de respaldos y no fue necesario.

Subida de respaldos válidos a la AANZD

Luego de validados, los respaldos fueron subidos a la AANZD en la parte de “Auditoría”.

Subida de resultados validados a la AANZD

Finalmente, los socios subieron los resultados a la AANZD. Para esto, se contó con el monitoreo y apoyo de los consultores, según surgieron dudas.

Es importante notar que por cada resultado reportado, los socios ingresaron también una descripción narrativa de éstos. Para revisar las narrativas:

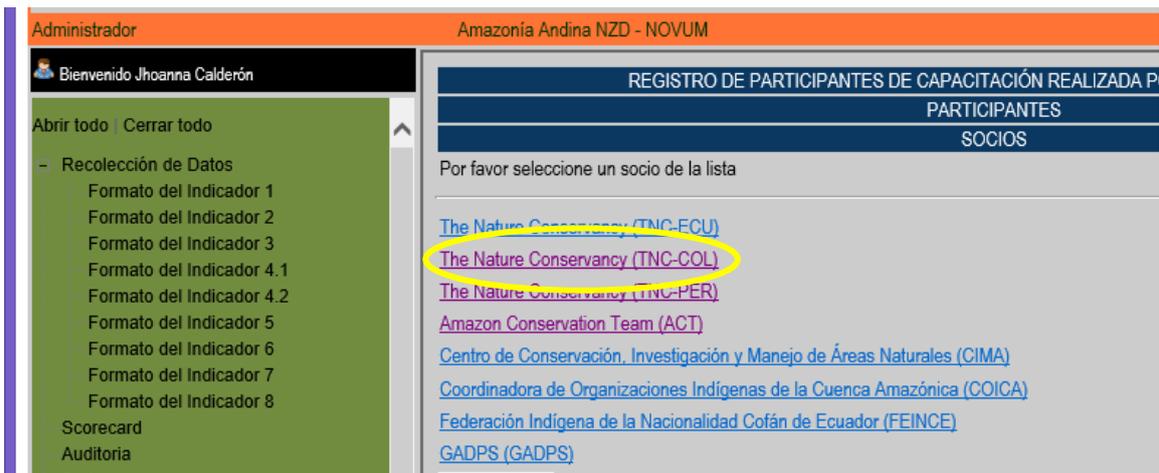
- Ingresar a la AANZD (solamente pueden revisarlas las personas que tengan perfil de Administrador)
- Dar clic en recolección de datos



- Dar clic en el formato de interés



- Dar clic en el socio de interés



- Ir hasta el final del listado de ingresos del periodo que se quiere ver

Administrador Amazonía Andina NZD - NOVUM

Bienvenido Jhoanna Calderón

REGISTRO DE PARTICIPANTES DE CAPACITACIÓN REALIZADA POR L

Filtrar registros por: **Periodo**

Fecha de Reporte: 2013-09-30 hasta 01 hasta

2012
2013
2014
Todos

Tome en cuenta que solamente puede reportar a personas capacitación. De no ser así, favor no registre dicho participante

Del Año Fiscal 2013, su meta es 50 y hasta el mo

Datos de los participantes											
Item	Acción	Periodo	Código del Evento	Código del Participante	Nombre	Pais	Región	Edad	Sexo	Etnia Amazónica/Grupo Indígena	Afiliación a Redes Amazónicas
1	 	2013	TNC-COL-EVE2-1	TNC-COL-PAR21-1	Carolina Polania Sil	Colombia		Menor de 40 años	F		
			TNC-				Comunidad	Menor			

- Dar clic en el “ícono de una página”

										de Solano	
3	 	2013	TNC-COL-EVE2-1	TNC-COL-PAR21-5	Omar Chica	Colombia		Resguardo La Teófila, Municipio de Solano	Menor de 40 años	M	Con
4	 	2013	TNC-COL-EVE2-1	TNC-COL-PAR21-3	Rodolfo Gomez	Colombia		Comunidad Ismuina, Municipio de Solano	Mayor de 40 años	M	U
5	 	2013	TNC-COL-EVE2-1	TNC-COL-PAR21-2	Sandra Galán	Colombia			Menor de 40 años	F	
6	 	2013	TNC-COL-EVE2-1	TNC-COL-PAR21-4	Timoleon Bautista	Colombia		Resguardo Jericó Consaya, Municipio de Solano	Mayor de 40 años	M	Con

Nuevo Registro

- Las narrativas se despliegan de la siguiente forma y pueden ser copiadas directamente en Word o bajadas a Excel. Se nota que muchas de las descripciones son repetitivas porque reportan una misma actividad (o, por ejemplo, un grupo de personas que asistieron a una misma capacitación):

Amazonia Andina NZD - NOVUM		Cerrar Sesión
REGISTRO DE PARTICIPANTES DE CAPACITACIÓN REALIZADA POR LOS SOCIOS DE NZD - PARTICIPANTES		
Fecha de Reporte: Desde 2013 Hasta 2013		INDICADOR No 2
Socio: TNC-COL		
Item	Narrativa	
AF 2013		
1	Aunque se logró un acercamiento con el tema del monitoreo comunitario de bosques y con sus conceptos asociados, así como las diferentes metodologías relacionadas, es necesario acompañar el aprendizaje teórico con la práctica ya que es más fácil para comprender algunos conceptos.	
2	Aunque se logró un acercamiento con el tema del monitoreo comunitario de bosques y con sus conceptos asociados, así como las diferentes metodologías relacionadas, es necesario acompañar el aprendizaje teórico con la práctica ya que es más fácil para comprender algunos conceptos.	
3	Aunque se logró un acercamiento con el tema del monitoreo comunitario de bosques y con sus conceptos asociados, así como las diferentes metodologías relacionadas, es necesario acompañar el aprendizaje teórico con la práctica ya que es más fácil para comprender algunos conceptos.	
4	Aunque se logró un acercamiento con el tema del monitoreo comunitario de bosques y con sus conceptos asociados, así como las diferentes metodologías relacionadas, es necesario acompañar el aprendizaje teórico con la práctica ya que es más fácil para comprender algunos conceptos.	
5	Contratista de TNC. TNC apoyó y participó activamente de la actividad de capacitación.	
6	TNC apoyó y participó activamente de la capacitación en monitoreo comunitario de Carbono. TNC asumió los gastos de los representantes del IDEAM y el experto en monitoreo comunitario y los gastos de los Gobernadores-caciques. Por su parte ACT asumió los demás gastos del taller.	

Se recalca que dado que este reporte fue trimestral y a la vez anual, la carga de trabajo para los socios y los consultores fue significativa para asegurar que detalles importantes se tomen en cuenta. Uno de estos fue el análisis realizado por la Gerente del Proyecto, en el que apoyaron los hallazgos de los trimestres anteriores en cuanto al avance en indicadores - para determinar cambios al PMP en metas y resultados de la mayoría de los socios.

Elaboración de “scorecards” de los resultados

De todo este proceso se concluyó en la elaboración de los “scorecards” que resumen los resultados ingresados por los socios en la AANZD y se los presenta a continuación.

El primer cuadro resume los resultados del consorcio y el segundo cómo cada socio aportó a ese resultado. Los cuadros llevan resaltado en verde lo correspondiente al resultado anual del AF2013 y reportado por la Gerente del Proyecto el 31 de octubre del 2013 a USAID.

RESUMEN DEL CONSORCIO NZD - AF2013

Indicador de desempeño	Indicador compartido de USAID	Unidad de medida	Línea Base	AF 2012		AF 2013		AF 2014		Final del Proyecto	
				Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado
Número de hectáreas en áreas de importancia biológica y recursos naturales bajo manejo mejorado como resultado de la asistencia del Gobierno de los Estados Unidos	#1	Hectáreas	0	0	0	2228	30588	110782	0	(NO ACUMULATIVO)	
Indicador de desempeño	Indicador compartido de USAID	Unidad de medida	Línea Base	AF 2012		AF 2013		AF 2014		Final del Proyecto	
Número de personas capacitadas en manejo de recursos naturales y/o conservación de la biodiversidad como resultado de la asistencia del Gobierno de los Estados Unidos, incrementado	#2	Número de personas	0	130	115	1416	651	1160	0	2706	766
Indicador de desempeño	Indicador compartido de USAID	Unidad de medida	Línea Base	AF 2012		AF 2013		AF 2014		Final del Proyecto	
Número de organizaciones, instituciones y/o redes con capacidades clave, incrementado	#3	Número de organizaciones con capacidad aumentada	0	40	12	76	22	33	0	(NO ACUMULATIVO)	
Indicador de desempeño	Indicador compartido de USAID	Unidad de medida	Línea Base	AF 2012		AF 2013		AF 2014		Final del Proyecto	
Número de personas con beneficios económicos incrementados derivados del manejo sostenible de recursos naturales y conservación de recursos naturales como resultado de la asistencia del Gobierno de los Estados Unidos	#4	Iniciativas, # hectáreas, sector económico (ej. café, cacao, y productos maderables, servicios de turismo), número de personas	0	0	0	0	0	820	0	(NO ACUMULATIVO)	
Indicador de desempeño	Indicador compartido de USAID	Unidad de medida	Línea Base	AF 2012		AF 2013		AF 2014		Final del Proyecto	
Número de políticas, leyes, acuerdos o regulaciones que promueven el manejo de recursos naturales y/o conservación de la biodiversidad oficialmente propuestos, adoptados o implementados incrementado	#5	Número de políticas, leyes, acuerdos y regulaciones	0	7	1	47	9	103	0	(NO ACUMULATIVO)	

Indicador de desempeño	Indicador compartido de USAID	Unidad de medida	Línea Base	AF 2012		AF 2013		AF 2014		Final del Proyecto	
				Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado
Número de actividades de diálogo con grupos de interés, centradas en políticas, leyes, acuerdos o regulaciones para promover el uso más sostenible de los recursos amazónicos, incrementado	#6	Número de actividades de diálogo	0	34	27	62	43	33	0	129	70
Indicador de desempeño	Indicador compartido de USAID	Unidad de medida	Línea Base	AF 2012		AF 2013		AF 2014		Final del Proyecto	
Número de productos relacionados con la Amazonía Andina generados por los socios de NZD, incrementado	#7	Número de productos	0	8	15	65	37	20	0	93	52
Indicador de desempeño	Indicador compartido de USAID	Unidad de medida	Línea Base	AF 2012		AF 2013		AF 2014		Final del Proyecto	
Número de copias difundidas de productos relacionados con la Amazonia Andina generados por los socios de NZD, incrementado	#8	Copias difundidas de productos	0	201	80	1405	1240	1174	0	2780	1320

RESUMEN DEL CONSORCIO/SOCIOS - AF2013

Indicador de desempeño	Indicador compartido de USAID	Unidad de medida	Socios	Línea Base	AF 2012		AF 2013		AF 2014		Final del Proyecto	
					Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado
Número de hectáreas en áreas de importancia biológica y recursos naturales bajo manejo mejorado como resultado de la asistencia del Gobierno de los Estados Unidos	#1	Hectáreas	TNC-ECU	0	0	0	1800	0	4300	0	(NO ACUMULATIVO)	
			TNC-COL	0	0	0	0	0	60000	0		
			TNC-PER									
			ACT	0	0	0	200	0	40183	0		
			CIMA	0	0	0	28	30588	5999	0		
			COICA									
			FEINCE									
GADPS	0	0	0	200	0	300	0					
Número de personas capacitadas en manejo de recursos naturales y/o conservación de la biodiversidad como resultado de la asistencia del Gobierno de los Estados Unidos, incrementado	#2	Número de personas	TNC-ECU	0	30	19	145	75	215	0	390	94
			TNC-COL	0	30	0	50	6	10	0	90	6
			TNC-PER	0	50	0	60	46	0	0	110	46
			ACT	0	20	0	200	277	100	0	320	277
			CIMA	0	0	96	230	24	230	0	460	120
			COICA	0	0	0	270	0	90	0	360	0
			FEINCE	0	0	0	186	102	80	0	266	102
			GADPS	0	0	0	275	121	435	0	710	121
Número de organizaciones, instituciones y/o redes con capacidades clave, incrementado	#3	Número de organizaciones con capacidad aumentada	TNC-ECU	0	15	12	30	2	15	0	(NO ACUMULATIVO)	
			TNC-COL	0	10	0	10	3	2	0		
			TNC-PER	0	15	0	12	8	1	0		
			ACT	0	0	0	10	12	0	0		
			CIMA	0	0	0	14	0	15	0		
			COICA									
			FEINCE									
			GADPS									
Número de personas con beneficios económicos incrementados derivados del manejo sostenible de recursos naturales y conservación de recursos naturales como resultado de la asistencia del Gobierno de los Estados Unidos	#4	Iniciativas, # hectáreas, sector económico (ej. café, cacao, y productos maderables, servicios de turismo), número de personas	TNC-ECU	0	0	0	0	0	500	0	(NO ACUMULATIVO)	
			TNC-COL									
			TNC-PER									
			ACT	0	0	0	0	0	130	0		
			CIMA	0	0	0	0	0	90	0		
			COICA									
			FEINCE									
			GADPS	0	0	0	0	0	100	0		

Indicador de desempeño	Indicador compartido de USAID	Unidad de medida	Socios	Línea Base	AF 2012		AF 2013		AF 2014		Final del Proyecto	
					Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado	Meta	Resultado
Número de políticas, leyes, acuerdos o regulaciones que promueven el manejo de recursos naturales y/o conservación de la biodiversidad oficialmente propuestos, adoptados o implementados incrementado	#5	Número de políticas, leyes, acuerdos y regulaciones	TNC-ECU	0	1	0	23	3	51	0	(NO ACUMULATIVO)	
			TNC-COL	0	1	0	2	0	4	0		
			TNC-PER	0	1	0	3	3	0	0		
			ACT	0	1	0	0	1	6	0		
			CIMA	0	2	1	3	2	6	0		
			COICA	0	0	0	0	0	3	0		
			FEINCE	0	1	0	1	0	2	0		
GADPS	0	0	0	15	0	31	0					
Indicador de desempeño	Indicador compartido de USAID	Unidad de medida	Socios	Línea Base	AF 2012		AF 2013		AF 2014		Final del Proyecto	
Número de actividades de diálogo con grupos de interés, centradas en políticas, leyes, acuerdos o regulaciones para promover el uso más sostenible de los recursos amazónicos, incrementado	#6	Número de actividades de diálogo	TNC-ECU	0	3	3	26	5	12	0	41	8
			TNC-COL	0	4	4	13	17	4	0	21	21
			TNC-PER	0	5	2	4	3	0	0	9	5
			ACT	0	7	4	5	8	1	0	13	12
			CIMA	0	9	14	3	0	6	0	18	14
			COICA	0	3	0	3	2	3	0	9	2
			FEINCE	0	3	0	3	4	0	0	6	4
GADPS	0	0	0	5	4	7	0	12	4			
Indicador de desempeño	Indicador compartido de USAID	Unidad de medida	Socios	Línea Base	AF 2012		AF 2013		AF 2014		Final del Proyecto	
Número de productos relacionados con la Amazonía Andina generados por los socios de NZD, incrementado	#7	Número de productos	TNC-ECU	0	3	0	9	3	3	0	15	3
			TNC-COL	0	2	0	6	1	1	0	9	1
			TNC-PER	0	1	0	6	8	2	0	9	8
			ACT	0	0	0	9	0	2	0	11	0
			CIMA	0	1	15	24	12	8	0	33	27
			COICA	0	1	0	8	11	4	0	13	11
			FEINCE	0	0	0	1	1	0	0	1	1
GADPS	0	0	0	2	1	0	0	2	1			
Indicador de desempeño	Indicador compartido de USAID	Unidad de medida	Socios	Línea Base	AF 2012		AF 2013		AF 2014		Final del Proyecto	
Número de copias difundidas de productos relacionados con la Amazonía Andina generados por los socios de NZD, incrementado	#8	Copias difundidas de productos	TNC-ECU	0	65	0	210	107	90	0	365	107
			TNC-COL	0	50	0	88	193	18	0	156	193
			TNC-PER	0	20	0	65	101	50	0	135	101
			ACT	0	0	0	55	0	10	0	65	0
			CIMA	0	6	80	827	820	986	0	1819	900
			COICA	0	60	0	140	0	20	0	220	0
			FEINCE	0	0	0	10	9	0	0	10	9
GADPS	0	0	0	10	10	0	0	10	10			

Aspectos de cierre

Aspectos facilitadores del proceso

A continuación se listan algunos aspectos que permitieron ejecutar este proceso:

- El haber contado en gran medida de forma puntual con los respaldos de lo que se reportaría dentro de resultados a través de indicadores permitió iniciar el proceso de forma rápida.
- El apoyo y tiempo de los socios para realizar este proceso, lo que incluyó: llamadas por skype, las capacitaciones antes mencionadas y correos electrónicos con una pronta respuesta.
- El poder “acompañar” a los socios al momento del inicio del ingreso de sus resultados y monitorear este ingreso desde la AANZD para ir corrigiendo errores u omisiones al momento.
- El poder contar con los medios adecuados para comunicarse con los socios (presencial y Skype).
- El contar con la AANZD en un estado satisfactorio de desempeño y producción.
- El apoyo de la Gerente del Consorcio para poder realizar esta tarea.

Aspectos restrictivos del proceso

A continuación se listan algunos aspectos restrictivos en la ejecución del proceso:

- La cantidad de respaldos a revisar y formas de reporte de algunos socios, retrasaron de alguna forma el proceso, ya que la revisión y validación de respaldos conlleva a una serie de conversas con los socios hasta llegar a completarlos, de tal forma que esos resultados puedan subirse a la AANZD.
- Ciertas confusiones por parte del socio CIMA llevaron de parte y parte a un proceso más complicado del que se hubiera deseado. Sin embargo, todo fue solventado.
- El hecho que la mayoría de los socios no puedan reportar aún hectáreas mejoradas, conlleva a un retraso importante en este reporte. Sin embargo, se trabajará para lograr un reporte completo en el AF2014.
- Los cambios que acaecieron en la forma de conceptualizar y reportar el indicador 3 (# organizaciones fortalecidas), significaron un esfuerzo adicional por parte de los socios que no estuvo contemplado. Sin embargo, los socios fueron muy colaborativos y al final se reportó de forma adecuada. En este tema, queda pendiente por parte de los consultores la construcción de un formato que será el que reporte a través de la AANZD.
- Aunque el conocimiento por parte de los socios sobre los indicadores y sus respaldos es aceptable todavía hay que trabajar con ellos y de forma individual para garantizar un proceso más dinámico, fácil y ágil en el AF2014. En este punto, los

consultores realizarán capacitaciones puntuales a cada socio para atender las inquietudes y necesidades particulares.

- El notar que los socios por sus responsabilidades están enfocados a ejecutar las actividades pero que no necesariamente las relacionan con los indicadores. Se entiende que no todo se ajusta a indicadores pero se nota que existe una desvinculación entre las actividades que sí se enmarcan dentro de éstos.

Conclusiones

- Si observamos detenidamente el desempeño que ha tenido el Consorcio y por ende sus socios se puede concluir que el avance no ha sido significativo en el AF2013. Sin embargo, tomando en consideración las circunstancias administrativas, operacionales y hasta políticas de los socios por las que ha atravesado el Programa, este avance es en gran medida justificado. De todas formas la planificación del AF2014 y el análisis para llegar a un nuevo PMP que ha realizado la Gerencia de NZD, además del compromiso de los socios, seguramente permitirán un buen desempeño a finales del AF2014. Esto no desmerece sin duda, el dar un correcto seguimiento y monitoreo para que esto ocurra y que en el caso de indicadores y sus respaldos, haya el mismo acompañamiento y apoyo por parte de los consultores.
- El poder continuar con reportes trimestrales sirve para tomar las medidas necesarias que aseguren que al final de año exista un buen desempeño. Además, en el AF2014 se debe poner especial énfasis para garantizar un cumplimiento de las nuevas metas (se espera aprobación de USAID al nuevo PMP).

Recomendaciones

- Al haber trabajado la Gerente del Proyecto en una planificación minuciosa para el AF2014 tanto en actividades en general como en indicadores, es importante que ese esfuerzo se enfatice durante el año y se logre un cumplimiento.
- Un reporte periódico y no a fines del semestre o año fiscal. Esto se puede hacer apenas se acabe una actividad a reportar. Solamente se requiere que envíen los respaldos a los consultores, que ellos los validen y desbloqueen el indicador para el reporte respectivo.
- El uso adecuado de formatos para el reporte de los indicadores que los tienen garantizarán facilidad a la hora de reportar. Adicional, que los socios tengan claro que las “condiciones” o respaldos que se solicita para respaldar los resultados están normados en el documento que USAID aprobó y por lo tanto obliga como donante.
- Asegurar un relacionamiento más cercano con los socios que permitan capacitaciones cortas y particulares según el caso.
- Asegurarse que el reporte del trimestre del AF2014 se realice desde inicios del mes de enero 2014.
- Compartir este informe con los socios del Consorcio NZD.
- Aunque los indicadores 4 (# personas con beneficios económicos incrementados) y 9 (# de CO2 reducido) se reportarán en el AF2014, se recomienda:

- Definir la estrategia para recabar la información para el reporte del indicador 4 con los adecuados respaldos.
- Definir la metodología y parámetros de medición del indicador 9 que permita construirlo en la AANZD con la debida antelación. Dependiendo de la complejidad, se requerirán por lo menos dos meses para su programación.

En los dos puntos anteriores se sugiere una comunicación con los consultores por si tuvieran un aporte que apoye la aprobación de estos resultados por parte de USAID.

Siguientes pasos

Tomando en cuenta el estado de cumplimiento de resultados a través de indicadores y el hecho que aún se pueden tomar medidas y ejecutar estrategias para cumplir con las metas, consideramos que es importante apoyar a la Gerencia del Consorcio para que haya un mayor entendimiento, compromiso y empoderamiento por parte de los socios y asegurar que tengan presente el cumplimiento de metas en cuanto a indicadores. Por lo que, se propone:

- Capacitaciones puntuales a cada socio.
- Mayor contacto con los socios a través de correo electrónico y Skype.